



## 10º Congreso Nacional del Medio Ambiente (Conama 10)

SD-9. Renovación urbana de la ciudad consolidada. Organizada por el Ayuntamiento de Madrid

**Urbact: una herramienta para el apoyo a la gestión transversal de la renovación urbana**

Teresa Sánchez-Fayos . Ayuntamiento de Madrid



Miércoles, 24 de noviembre de 2010



# LA RENOVACIÓN URBANA:

“un reto para la acción municipal concertada”

Sala Dinámica

**Ayuntamiento de Madrid**

24 de noviembre de 2010

**CONAMA10**  
Congreso Nacional del Medioambiente 2010

organizado por:  
**ÁREA DE GOBIERNO DE URBANISMO Y VIVIENDA**



- Contenido
- Características del programa
  - Objetivos
  - Niveles de organización
- Red URBACT Building Healthy Communities
  - Objetivos
  - Metodología: grupos de apoyo local y plan de acción local

URBACT II: una herramienta de apoyo a la gestión transversal de la renovación urbana



24 de noviembre de 2010

Urbact es un programa de cooperación territorial de la UE, destinado a facilitar el intercambio de experiencias y buenas prácticas, a favor del desarrollo urbano sostenible, utilizando un enfoque integral y herramientas de trabajo transversal.

En la actualidad se encuentra en marcha el URBACT II, con un horizonte temporal 2007-2013.

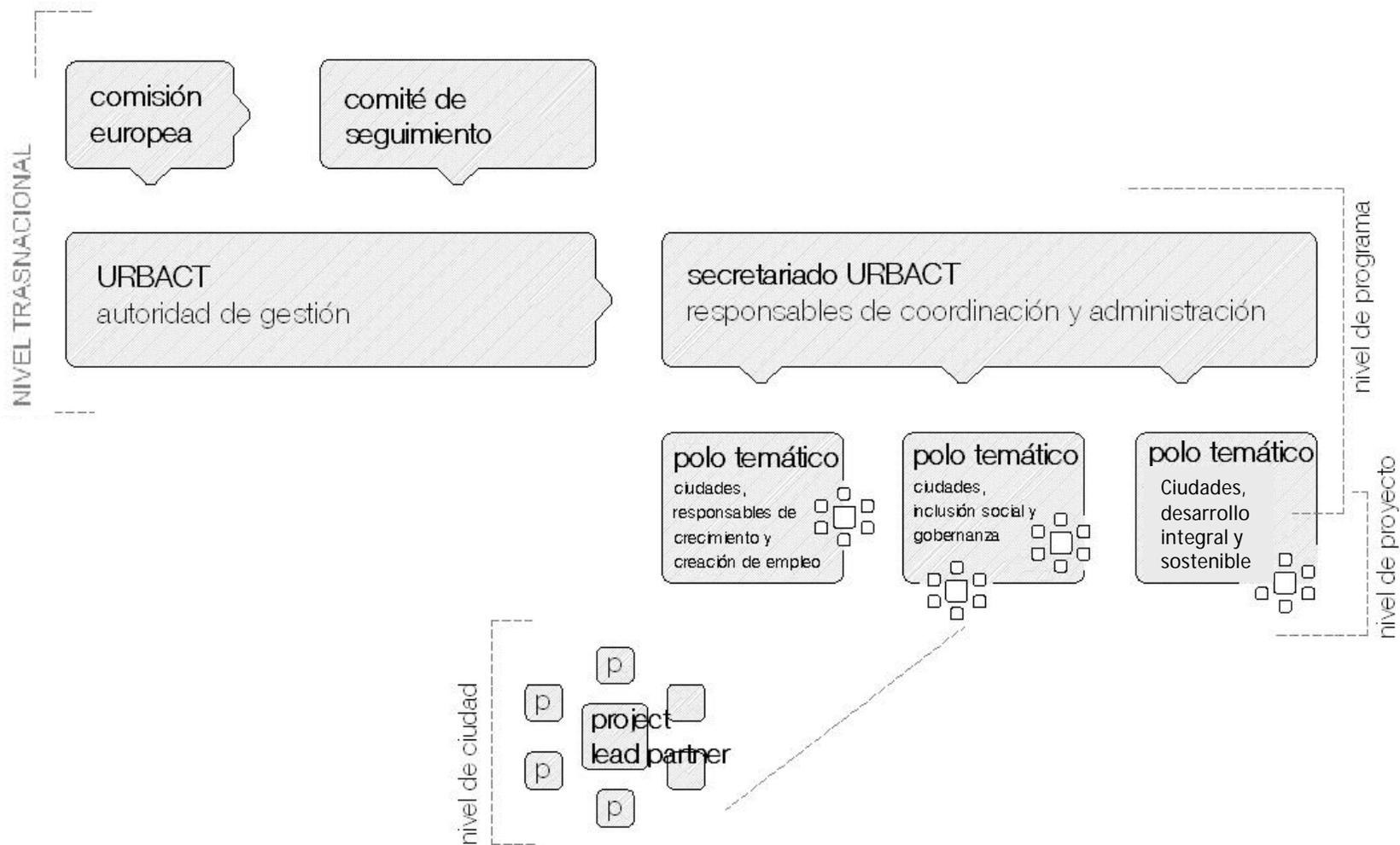
## OBJETIVOS

---

**Facilitar** y coordinar el intercambio de experiencias y el aprendizaje.

**Capitalizar** lo aprendido y difundir el conocimiento y el saber-hacer.

**Asistir** a los políticos, a los profesionales del urbanismo y a los directores de los programas operativos.



Son la herramienta para conseguir los objetivos para un desarrollo efectivo y sostenible de la ciudad a través del trabajo transversal y coordinado.

### CLAVES DE UN PROYECTO URBACT

---

Entre 6 y 12 ciudades (u otros socios).

Establecer un grupo de apoyo local.

Desarrollar un plan de acción local.

Asociar a las autoridades de gestión.

Implementar herramientas y recomendaciones útiles para el resto de ciudades europeas.



El principal cometido de la red temática Building Healthy Communities (BHC) es desarrollar el concepto de salubridad urbana, más allá de los límites sanitarios, teniendo en cuenta variables como el medio ambiente urbano, el diseño, los recursos y servicios de la ciudad, las relaciones sociales, la economía, la salud, las actividades y la cultura urbana.

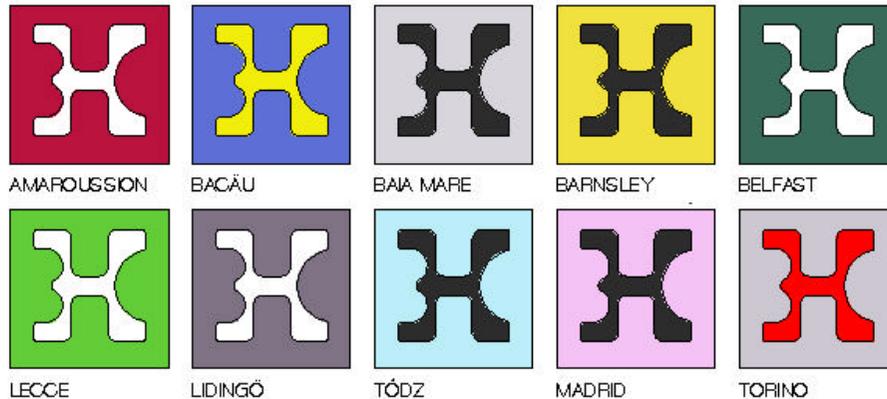
## OBJETIVOS

---

Potenciar la "salud urbana", a través de una interpretación de la realidad de carácter transversal.

Promocionar el papel del AGUV en el desarrollo de estructuras de trabajo equilibradas y multidisciplinarias, favoreciendo una gestión más eficiente.

Las ciudades de la red urbact Building Healthy Communities son:



AMAROUSSION

BACĂU

BAIA MARE

BARNSLEY

BELFAST

LECCE

LIDINGÖ

TÓDZ

MADRID

TORINO

Ciudad líder: Turín

Ciudades asociadas:  
 Amoussian, Grecia,  
 Lodz, Polonia,  
 Belfast, UK,  
 Lidingo, Suecia,  
 Bacau, Rumanía,  
 Baia mare, Rumanía,  
 Lecce, Italia  
 Barnsley, UK  
 Madrid, España

### Sus funciones son:

- Ayudar a definir las necesidades de la red.
- Diseñar el plan de acción local.
- Identificar y/ o validar los resultados del proyecto.
- Participar en actividades de intercambio.
- Realizar reuniones periódicas, para contribuir a las aportaciones de los socios a los seminarios del proyecto y para obtener un feedback.

### Participantes del grupo:

- Madrid salud
- Distrito centro
- AGUV/EMVS
- A.G. de familia y servicios sociales
- A.G. de obras y espacios públicos
- A.G. seguridad y movilidad
- A.G. economía y empleo
- A.G. medio ambiente
- Fundación movilidad
- FRAVM
- Colectivo vecinos de lapaviés
- Federación de enseñanza CCOO
- Fapa giner de los ríos
- Equipo Universidad Complutense
- Empresa privada



## DESARROLLO DE LA HERRAMIENTA

---

### Objeto

Facilitar el trabajo transversal y la implicación ciudadana, la identificación de zonas de riesgo y la prioridad de las intervenciones.

### Desarrollo

Definición de la ciudad saludable desde diferentes vertientes

Evaluación cuantitativa: batería de indicadores. Claves interpretativas

Evaluación cualitativa (cuestionario)

Aplicación al espacio: identificación de problemas

Visionado: reformulación de problemas en objetivos

Propuesta de intervención derivada y estrategia de desarrollo:

- Categorías de riesgo: checklist
- Análisis de medidas relacionadas con la acción
- Mecanismos de control y seguimiento: corresponsabilidad

Vertiente bio-psico-social / ciudad socialmente integrada.

línea estratégica		componentes
Favorece la identidad no exclusionista		<p>Favorece la identidad de barrio, potenciando la subjetividad del espacio</p> <p>Promeve la comunicación vecinal y las redes de apoyo, favoreciendo la mezcla de diferentes grupos</p> <p>Adopta la heterogeneidad como símbolo identitario</p>
Favorece y facilita la convivencia y la cohesión social	Involucra a la comunidad como garantía de convivencia	<p>Elabora programas de acción comunitaria en todos los barrios, haciendo hincapié en las demandas reales de cada comunidad y en proyectos específicos de dinamización sociocultural</p> <p>Fomenta la convivencia entre vecinos a través de espacios polivalentes que apoyen la difusión de ideas, proyectos y buenas prácticas</p> <p>Fomenta la participación social, desarrollando redes formales e informales, promocionando el trabajo en red y estableciendo canales de comunicación que faciliten la construcción de un sistema participativo</p> <p>Aprovecha el uso de la calle como espacio de expresión cultural, desde el respeto a la convivencia</p> <p>Dota a la población de habilidades básicas en la solución de problemas y estrategias de afrontamiento</p> <p>Potencia y fomenta la empatía desde los primeros años de escolarización como principal herramienta para el respeto del otro</p>
Proporciona seguridad		<p>Ofrece un servicio policial de proximidad, cercanía y acompañamiento complementado con medidas de carácter social. Coordinación entre policía y educadores</p> <p>Crea espacios y vías de mediación consensuadas, conocidos y aceptados por toda la comunidad</p> <p>Proporciona un entorno seguro derivado de una actuación policial eficaz y fortalecida con medidas de prevención integrales que incidan en los aspectos económicos, sociales, espaciales...</p> <p>Favorece diseños urbanísticos disuasorios de la comisión de delitos</p> <p>Promueve la realización de servicios comunitarios como método de reparación</p>

## APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA A UNA ZONA PILOTO

---

### Objeto

Validar/ reformular el sistema de indicadores y la propia metodología.

Hacer una interpretación diagnóstica de los resultados obtenidos.

Elegir una acción específica en el medio, derivada del diagnóstico transversal, con carácter transferible.

### Se eligió como zona piloto de aplicación el barrio de Embajadores

Por ser una zona con una casuística amplia y compleja que permite contrastar al límite los indicadores.

Por la existir en esta zona procesos en marcha de actuaciones de prácticamente todas las áreas municipales, lo que significaba poder contar, a priori, con más datos, y tener sinergias ya en marcha.

## DESARROLLO DE UNA ACCIÓN PILOTO TRANSFERIBLE A OTRAS ZONAS DE LA CIUDAD

---

Del análisis realizado en el barrio de Embajadores, se identificaron dos grandes grupos de dificultades. Éstos son:

- Las referidas a los espacios públicos.
- Las relacionadas con hábitos y estilos de vida que inciden negativamente en la salubridad de la zona.

A partir de aquí se propone dos acciones de diferente alcance y escala territorial:

- Una propuesta de uso del espacio público que combine hábitos de vida saludable con la recuperación del espacio y la re-construcción del mismo como dotación deportiva.
- Una de menor alcance, en la plaza de Ministriles, utilizando métodos de mediación que intervienen en la ocupación del espacio y en la puesta en valor de carácter estancial.

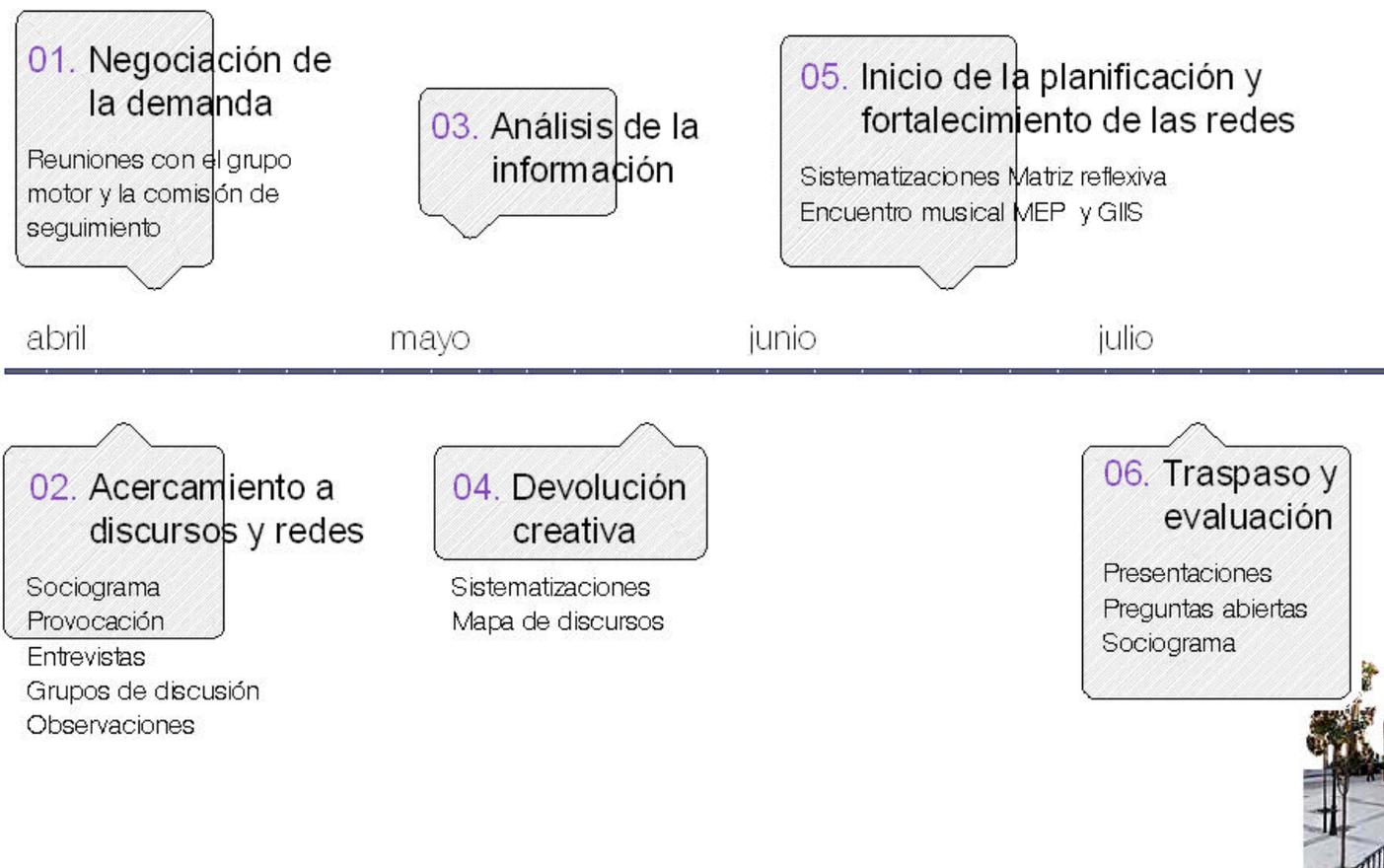
"Construye tu barrio deportivamente"

itinerario dirigido  
educación y ocio saludables  
vinculando espacios  
movilidad  
espacio público  
revitalización comercial vinculada al la  
salud y al ejercicio



## Actuación sobre espacio público: "Plaza de Ministriles"

Línea de tiempo



24 de noviembre de 2010

Asumir el concepto de “salud” en la gestión transversal de la renovación urbana.

Identificación de una batería de indicadores básicos a nivel trasnacional y de ciudad.

Realizar un trabajo coordinado y multidisciplinar, con un lenguaje común.

Aceptar la necesidad de implementar instrumentos de evaluación.

Incorporar la participación ciudadana.

Diferente nivel de complejidad y logística de gestión de las ciudades.

Falta de legitimación de los Miembros del Grupo de Apoyo Local desde la propia institución.

Escaso uso de metodologías cuantitativo-cualitativas.

Escasez de fuentes para extraer los datos y falta de gestión de los mismos.

Déficit en el uso de dinámicas participativas.

Falta de implicación autoridad de gestión.

contacto:

Teresa Sánchez-Fayos Galabuiig  
dirección general de la oficina del centro  
[sanchezct@munimadrid.es](mailto:sanchezct@munimadrid.es)

web:

[www.urbact.eu/project](http://www.urbact.eu/project)

URBACT II: una herramienta de apoyo a la gestión transversal de la renovación urbana



MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN